#### 下関市病院事業会計

#### 1 事業の概要

病院事業は、豊田中央病院、豊田中央病院殿居診療所(以下「殿居診療所」という。)及び角島診療所の1病院2診療所で業務が運営されている。なお、平成28年4月1日付けで豊浦病院(以下「旧豊浦病院」という。)は、社会福祉法人恩賜財団済生会支部山口県済生会に譲渡され、山口県済生会豊浦病院として開設されたが、旧豊浦病院に係る企業債の元利償還金及び他会計負担金等については、引き続き病院事業会計に計上されている。また、特に断りのない限り、以下においては、診療所及び旧豊浦病院分を含んだ数値を記載している。

#### (1) 医療業務の状況

病院事業の医療業務実績(患者数、病床利用率等)については、次表のとおりである。 (別表1. P110~111を参照)

医療業務実績の年度比較表(豊田中央病院分)

(単位:人)

		病院分		(単位:人)
区 分	令和 3 年度 A	令和 2 年度 B	対前年度 比較増減 A – B	前年度対比 A/B (%)
患 者 数A	37, 556	38, 691	△ 1,135	97. 1
<u>外 来 B</u>	25, 358	25, 884	△ 526	98.0
入 院 C	12, 198	12, 807	△ 609	95.2
年間延医師数D	3, 139	2, 567	572	122.3
年間延看護職員数E	14, 258	14, 640	△ 382	97.4
外 来 診 療 日 数 F	日 242	日 243	□ △ 1	99. 6
入 院 診 療 日 数 G	日 365	日 353	日 12	103.4
病 床 数 H	床 60	床 60	床 0	100.0
医師 1 人 1 日当たり患者数 ( A / D )	12. 0	15. 1	△ 3.1	79. 5
看護職員1人1日当たり患者数 ( A / E ) 年 間 病 床 数	2. 6	2.6	0.0	100.0
( G × H ) I	床 21,900	床 21, 180	床 720	103.4
1 日 平 均 外 来 患 者 数 ( B / F )	104.8	(122) 106. 5	△ 1.7	98. 4
1 日 平 均 入 院 患 者 数 ( C / G )	33. 4	(45) 36. 3	△ 2.9	92.0
病 床 利 用 率 ( C / I )	55.7 %	(61. 3%) 60. 5 %	P △ 4.8	_
外 来 入 院 患 者 比 率 ( B / C )	207.9 %	202.1 %	P 5. 8	_
訪問看護利用者数	1, 292	1, 187	105	108.8
訪 問 リ ハ ビ リ テ ー シ ョ ン 利 用 者 数	942	833	109	113. 1
通 所 リ ハ ビ リ テ ー シ ョ ン 利 用 者 数	2, 395	2, 841	△ 446	84. 3

注1 診療所及び旧豊浦病院分は含まれていない。

<sup>2</sup> 括弧内の数値は、総務省「令和2年度病院経営分析比較表」に基づく、全国の公立病院のうち、同程度 の病床数の病院(50 床以上100 床未満)の令和2年度の平均値である。

<sup>3</sup> 病床数は、下関市立豊田中央病院及び診療所の設置等に関する条例の一部を改正し、平成30年4月1日から一般病床60床、療養病床11床へ病床数を変更した。なお、療養病床11床はすべて休床である。

<sup>4</sup> 病床数は休床病床数を除外した。また、年間病床数及び病床利用率は実際の稼働病床数 60 床による。

#### 医療業務実績の状況表 (2診療所分)

(単位:人)

			<u>(早仏: 八)</u>
		内	訳
区 分	2 診療所分	殿居診療所	角島診療所
外 来 患 者 数 A	(3, 175)	(1, 185)	(1, 990)
	3, 151	1, 122	2, 029
年 間 延 医 師 数 B	266	72	194
年間延看護職員数C	460	72	388
	日	(143) 日	(193) 日
外 来 診 療 日 数 D	_	145	194
医師1人1日当たり患者数			
( A / B )	11.8	15. 6	10. 5
看護職員1人1日当たり患者数			
( A / C )	6.9	15. 6	5. 2
1 日 平 均 外 来 患 者 数		(8.3)	(10.3)
( A / D )	_	7. 7	10.5

- 注1 殿居診療所には、常勤医師及び常勤看護師が配属されていないため、豊田中央病院の医師、看護師が兼務している。そのため、年間延医師数及び年間延看護職員数については、1人の者が異なる勤務場所で半日ずつ勤務した場合は、それぞれ0.5人として算出している。
  - 2 殿居診療所の診療時間は、午後1時から午後4時までの半日診療であるが、外来診療日数は1日で算出している。
  - 3 括弧内の数値は、前年度の数値である。

診療科目数は豊田中央病院が診療科目数9科、殿居診療所が診療科目数2科、角島診療所が診療科目数3科である。病床数は、当年度中に変更はなく、一般病床60床及び療養病床11床(休床)である。また、一般病床60床のうち、15床は地域包括ケア病床である。

当年度の豊田中央病院の医療業務の状況をみると、患者数は 3 万 7,556 人となっており、前年度と比較し 1,135 人 ( $\triangle$  2.9%)減少している。内訳は、外来患者数が 2 万 5,358 人、入院患者数が 1 万 2,198 人となっており、前年度との比較では、外来患者数が 526 人 ( $\triangle$  2.0%)、入院患者数が 609 人 ( $\triangle$  4.8%) ともに減少している。

1日平均外来患者数は 104.8 人で、前年度と比較し 1.7 人( $\triangle$  1.6%)減少し、1日平均入院患者数は 33.4 人で、前年度と比較し 2.9 人( $\triangle$  8.0%)減少している。病床利用率は 55.7%で、前年度と比較し 4.8 ポイントの減少となっているが、これらは、主に新型コロナウイルス感染症の影響でコロナ受入病床として繰り返し対応したことにより、一般患者の入院の受入れに制限が生じたことや、新型コロナウイルス感染症の蔓延により外来患者が受診を控えたことによるものである。

なお、全国の公立病院のうち同程度の病床数の病院の令和2年度の平均値(病床数50床以上100床未満の病院の平均値。以下「類似平均」という。)との比較では、1日平均外来患者数、1日平均入院患者数いずれも豊田中央病院は下回っている。

訪問看護利用者数は 1,292 人で、前年度と比較し 105 人( 8.8%) 増加している。訪問 リハビリテーション利用者数は 942 人で、前年度と比較し 109 人( 13.1%) 増加し、通所 リハビリテーション利用者数は 2,395 人で、前年度と比較し 446 人 (△ 15.7%) 減少している。これは主に、新型コロナウイルス感染への不安から、訪問看護及び訪問リハビリテーションを希望する利用者が増加した一方で、通所リハビリテーションの利用者は、利用を控えたことによるものである。

次に、当年度の診療所の医療業務の状況をみると、殿居診療所の外来患者数は 1,122 人、角島診療所の外来患者数は 2,029 人となっており、前年度との比較では、殿居診療所が 63 人 ( $\triangle$  5.3%)減少し、角島診療所が 39 人 (2.0%)増加しているが、殿居診療所の減少は主に、新型コロナウイルス感染症の蔓延に伴う外来患者の受診控えによるものである。 1 日平均外来患者数は、殿居診療所が 7.7 人、角島診療所が 10.5 人となっており、前年度との比較では、殿居診療所が 0.6 人 ( $\triangle$  7.2%)減少し、角島診療所が 0.2 人 (1.9%)増加している。

#### (2) 建設改良の状況

当年度は、医療機器等整備事業について、眼科手術用顕微鏡一式、ナースコール設備及び電話交換機一式、上部消化管汎用及び大腸ビデオスコープ一式等、老朽化した医療機器を中心に更新を行い、医療の安全性の確保と機能強化に努めている。その他新型コロナウイルス対策関連の山口県の補助金を活用して、全身用X線CT撮影装置の更新を行っており、8,607万380円を執行している。

#### 2 予算の執行状況

当年度の予算執行状況は、次のとおりである。なお、地方公営企業法施行令第17条第2項により、予算は収益的収支と資本的収支に区分されており、収益的収支には事業年度内における経営活動による全ての収益とそれに対応する費用が計上され、資本的収支には、それ以外の貸借対照表勘定に属する取引などが計上されている。

#### (1) 収益的収入及び支出

収益的収入及び支出の予算執行状況については、次表のとおりである。(別表 2. P112~113 を参照)

収益的収入及び支出

(単位:円)

														(-	<u>v.</u> . F	1/_
	区	分	予 算 額 A	決	算 B	額	翌年繰	E度への 越 額	予決又	算		に の 増 用		執	行 / A (%	率()
病	院事業	収益C	1, 159, 511, 000	1, 1	00, 2	25, 860				Δ	59,	285,	140		94	l. 9
	医業	収 益	909, 674, 000	7	19, 4	85, 829				<u>\ 1</u>	190,	188,	171		79	). 1
	医業外	卜 収 益	241, 738, 000	3	73, 3	07, 825				1	131,	569,	825		154	. 4
	特別	利益	8, 099, 000		7, 4	32, 206					Δ	666,	794		91	. 8
病	院事業	費用D	1, 221, 485, 000	1, 1	61, 2	243, 101					60,	241,	899		95	5. 1
	医 業	費用	1, 208, 503, 347	1, 1	48, 5	75, 332					59,	928,	015		95	5.0
	医業外	ト 費 用	11, 921, 653		11, 7	35, 449						186,	204		98	3.4
	特別	損失	1, 060, 000		9	32, 320						127,	680		88	3.0
差	引(C	- D)	△ 61, 974, 000	Δ	61, 0	17, 241										

病院事業収益は、予算額 11億5,951万1,000円に対し、決算額 11億22万5,860円で、執行率は 94.9%となり、病院事業費用は、予算額 12億2,148万5,000円に対し、決算額 11億6,124万3,101円で、執行率は 95.1%となっている。この結果、予算額は 6,197万4,000円の赤字編成に対し、決算額でも 6,101万7,241円の赤字となっている。

病院事業収益は、予算額に比べ決算額が 5,928 万 5,140 円少なくなっているが、これは主に、医業収益において入院収益が見込みを下回ったことによるものである。また、病院事業費用は、不用額が 6,024 万 1,899 円生じている。これは主に、職員の中途退職等による給与費の減少及び診療材料費等が見込みを下回ったことによるものである。

#### (2) 資本的収入及び支出

資本的収入及び支出の予算執行状況については、次表のとおりである。(別表 2. P112~113 を参照)

資本的収入及び支出

(単位:円)

								<u> </u>
	区	分		予 算 額 A	決 算 額 B	翌年度への繰 越 額	予算額に比べ 決算額の増減 又は 不 用 額	執 行 率 B/A(%)
資	本 的	収 入	С	148, 358, 000	138, 161, 785		△ 10, 196, 215	93. 1
	企	業	債	41, 100, 000	41, 100, 000		0	100.0
	負	担	金	54, 358, 000	54, 356, 785		△ 1,215	100.0
	補	助	金	52, 900, 000	42, 705, 000		△ 10, 195, 000	80. 7
資	本 的	支 出	D	186, 780, 000	178, 847, 478		7, 932, 522	95.8
	建設	改良	費	94, 000, 000	86, 070, 380		7, 929, 620	91.6
	企業任	責 償 還	金	92, 780, 000	92, 777, 098		2, 902	100.0
差	引 (	C - D	)	△ 38, 422, 000	△ 40, 685, 693			

資本的収入は、予算額 1 億 4, 835 万 8, 000 円に対し、決算額 1 億 3, 816 万 1, 785 円で、執行率は 93.1%となり、資本的支出は、予算額 1 億 8, 678 万円に対し、決算額 1 億 7, 884 万 7, 478 円で、執行率は 95.8%となっている。

資本的収支において、資本的収入額が資本的支出額に不足する額 4,068 万 5,693 円は、 当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額 37 万 9,629 円及び過年度分損益勘定留保 資金 4,030 万 6,064 円で補塡されている。

#### (3) その他予算の執行状況

地方公営企業法施行令第17条第1項に規定される予算のうち、企業債等の執行状況は、 以下のとおりであり、いずれも議決予算額の範囲内で執行されている。

その他予算の執行状況表

(単位:円)

																			( +-	14.	<u> </u>
	]	玄									分		議	決	予	算	額	執	行	:	額
企				業				債	医整	療備	器事	械業			41,	100,	000		41,	100, 0	00
					経				職給	<u> </u>	Ī-	員費			697,	921,	000		677,	089, 0	77
流	用 す 	`る	こと	の	でき	な	い 経	費	交	ß	<u>牧</u> 示	費				300,	000			294, 1	50
他	会	計	カゝ	Ġ	D	補	助	金		般	会	計			39,	438,	000		38,	256, 1	27
	4	μΙ	/4	.)	*/	1113	-51	717	国.特	民 健 別	康 保 会	· 険 計			23,	008,	000		17,	880, 0	00

なお、一時借入金については、限度額(ある時点における一時借入金現在高の限度額) 2億円で、当年度においては、8,000万円借入及び償還している。

### (4) 他会計からの繰入状況

他会計からの補助金等の繰入状況は、次表のとおりである。

他会計からの繰入状況表

_								(単位:円)
		区		分	令和3年度	令和2年度	対 前 年 度 比 較 増 減	前 年 度 対 比 (%)
	収	益	的	収入となるもの	268, 495, 813	217, 515, 057	50, 980, 756	123. 4
		医 業		①救急医療の確保に要する経費	53, 247, 000	52, 008, 000	1, 239, 000	102. 4
		収益	負担金	2 4 時間救急体制に係る経費	53, 247, 000	52, 008, 000	1, 239, 000	102.4
				病院の建設改良に要する経費② (企業債償還利息)	5, 104, 686	5, 959, 635	△ 854, 949	85. 7
			M. A 31	③へき地医療の確保に要する経費	16, 390, 000	14, 694, 000	1, 696, 000	111.5
			他会計 負担金		20, 070, 000	18, 899, 000	1, 171, 000	106. 2
-				公 立 病 院 附 属 診 療 所 ⑤ の 運 営 に 要 す る 経 費	14, 200, 000	14, 200, 000	0	100.0
般		E # N		⑥不採算地区病院の運営に要する経費	121, 228, 000	77, 440, 000	43, 788, 000	156. 5
会		医業外収 益		⑦経営基盤強化対策に要する経費	21, 486, 035	17, 774, 758	3, 711, 277	120. 9
				医師及び看護師等の研究研修に要する経費	3, 796, 603	2, 970, 232	826, 371	127.8
計			他会計補助金	病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費	1, 512, 432	1, 606, 132	△ 93,700	94. 2
			州功金	医師確保対策に要する経費	16, 177, 000	13, 198, 394	2, 978, 606	122.6
				地方公営企業職員に係る基礎年金 ⑧ 拠出金に係る公的負担に要する経費	14, 877, 092	14, 513, 664	363, 428	102.5
				地方公営企業職員に係る ⑨児童手当に要する経費	1, 893, 000	2, 026, 000	△ 133,000	93. 4
	資	本	的	収入となるもの	54, 356, 786	51, 779, 611	2, 577, 175	105.0
			他会計負担金	⑩病院の建設改良に要する経費	54, 356, 786	50, 434, 211	3, 922, 575	107. 8
			MILW.	企業債償還元金	54, 356, 786	50, 434, 211	3, 922, 575	107.8
			他会計補助金	経営基盤強化対策に要する経費		1, 345, 400	△ 1,345,400	皆減
			JII 1973 TV	医師確保対策に要する経費		1, 345, 400	△ 1,345,400	皆減
<b>E</b>	_	般 会	計 か	らの補助金等の合計	322, 852, 599	269, 294, 668	53, 557, 931	119. 9
民健	収	益 医業外	的他会計	収入となるもの	9, 330, 000	13, 779, 000	△ 4,449,000	67.7
康保険		収 益		⑫国民健康保険調整交付金	9, 330, 000	13, 779, 000	△ 4,449,000	67.7
特別	資	本	的他会計	収入となるもの	8, 550, 000	3, 798, 000	4, 752, 000	225. 1
会計			補助金	⑤国民健康保険調整交付金	8, 550, 000	3, 798, 000	4, 752, 000	225. 1
Ξ	Æ	健康	保険物	持別会計からの補助金の合計	17, 880, 000	17, 577, 000	303,000	101.7
他	1	会 計	カ・ほ	5 の補助金等の合計	340, 732, 599	286, 871, 668	53, 860, 931	118.8
		収 益	的収	入となるものの合計	277, 825, 813	231, 294, 057	46, 531, 756	120. 1
		資本	的収	入となるものの合計	62, 906, 786	55, 577, 611	7, 329, 175	113. 2

当年度における他会計からの補助金等の合計額は 3 億 4,073 万 2,599 円で、前年度と比較し 5,386 万 931 円 (18.8%) 増加している。

これを、収益的収入と資本的収入に区分してみると、収益的収入として整理された他会計からの補助金等の合計額は 2億7,782万5,813円で、前年度と比較し 4,653万1,756円 (20.1%)増加しており、その内訳は、一般会計が 5,098万756円 (23.4%)増加し、国民健康保険特別会計が 444万9,000円 (△32.3%)減少している。一般会計の増加は主に、一般会計からの負担金のうち不採算地区病院の運営に要する経費が増加したことによるものである。国民健康保険特別会計からの補助金は、角島診療所が診療検査医療機関として体制整備にかかる補助金の受入れがあったため、収支が改善したことにより減少したものである。また、資本的収入として整理された他会計からの補助金等の合計額は 6,290万6,786円で、前年度と比較し 732万9,175円(13.2%)増加しており、その内訳は、一般会計が 257万7,175円(5.0%)増加し、国民健康保険特別会計が 475万2,000円(125.1%)増加している。一般会計の増加は、豊田中央病院の企業債償還元金に係る一般会計からの負担金が増加したものである。また、国民健康保険特別会計の増加は、眼科手術用顕微鏡一式、ナースコール設備及び電話交換機一式の更新に伴う国民健康保険調整交付金を受けたことによるものである。

#### 3 経営状況

#### (1) 経 営 成 績

損益計算書をもとに作成した経営状況については、次表のとおりである。(別表 3. P114 ~115 を参照)

経 営 状 況 表

(単位:<u>円)</u> 対前年度 前年度 区 分 令和3年度 令和2年度 比較増減 H: (%) 総収益 Α 1,094,702,628 1, 124, 274, 151 29, 571, 523 97.4 医業収益 В 714, 424, 378 665, 461, 337 48, 963, 041 107.4 医業外収益 С 372, 848, 080 450, 689, 915 △ 77, 841, 835 82.7 特別利益 8, 122, 899 △ 692,729 91.5 D 7, 430, 170 総費用 Е 1, 156, 146, 751 1, 131, 135, 183 25, 011, 568 102.2 医業費用 F 1, 116, 232, 840 1,091,480,710 24, 752, 130 102.3 医業外費用 G 38, 982, 054 39, 319, 675 △ 337,621 99.1 597,059 278. 3 特別損失 Η 931, 857 334, 798 医業損益 (B-F) △ 401, 808, 462 △ 426, 019, 373 24, 210, 911 94.3 医業外損益 (C-G) 333, 866, 026 411, 370, 240 △ 77, 504, 214 81.2 経常指益 (B + C) - (F + G)Ι △ 67, 942, 436 △ 14, 649, 133 △ 53, 293, 303 463.8 6, 498, 313  $\triangle$  1, 289, 788 特別損益 (D-H) 7, 788, 101 83. 4 当年度純利益〔△損失〕(I+J) Κ △ 61, 444, 123 △ 54, 583, 091 895.6 △ 6,861,032 1, 550, 187, 244 1, 545, 939, 079 4, 248, 165 100.3 前年度繰越欠損金 T. 当年度未処理欠損金(L-K) 1,611,631,367 1, 552, 800, 111 58, 831, 256 103.8 IJΔ (A/E)94.7% △ 4.7P 総収支比率 益 (72.4%)比 医業収支比率 (B/F) 64.0% 61.0% 3.0P 率 (100.3%)

当年度の総収益は 10 億 9, 470 万 2, 628 円で、前年度と比較し 2, 957 万 1, 523 円 ( $\triangle$  2.6%) 減少し、総費用は 11 億 5, 614 万 6, 751 円で、前年度と比較し 2, 501 万 1, 568 円 (2.2%) 増加している。この結果、当年度の純損益は 6, 144 万 4, 123 円の損失となり、損失は前年度と比較し 5, 458 万 3, 091 円 (795.6%) 増加している。

94 1%

4. 6P

事業の収益性をみると、総収支比率は 94.7%、医業収支比率は 64.0%、経常収支比率は 94.1%である。

なお、類似平均と豊田中央病院の当年度との比較では、豊田中央病院が、医業収支比率では 8.4 ポイント、経常収支比率では 6.2 ポイントともに低くなっている。

#### (2) 医 業 損 益

当年度の医業収益は 7億1,442万4,378円で、前年度と比較し4,896万3,041円(7.4%)増加している。医業収益の主なものは、入院収益3億4,861万403円、外来収益2億3,964万6,610円で、前年度と比較し、入院収益は798万1,708円(2.3%)、外来収益は1,448万7,041円(6.4%)ともに増加している。医業収益の増加は主に、令和3年4月から眼科

手術を再開したことにより、眼科手術件数の増加及び外来でのPCR検査の増加によるものである。

一方、医業費用は 11億1,623万2,840円で、前年度と比較し 2,475万2,130円(2.3%)増加している。医業費用の増加は主に、材料費及び経費であり、材料費は前年度と比較し 726万6,543円(8.7%)増加しているが、これは主に、眼科手術実施に伴う医薬品購入費の増加及びPCR検査キット等の試薬購入費の増加により、薬品費が 504万6,806円増加したためである。また、経費は前年度と比較し 941万5,051円(4.1%)増加しているが、これは主に、清掃管理業務、食事サービス提供業務、新型コロナウイルス感染症関連特別管理産業廃棄物の収集運搬及び処分業務等の委託料が増加したことによるものである。

この結果、医業収益から医業費用を差し引いた医業損益は 4億 180 万 8,462 円の損失となり、損失は前年度と比較し 2,421 万 911 円 ( $\triangle$  5.7%)減少している。

#### (3) 医 業 外 損 益

医業外収益は 3 億 7,284 万 8,080 円で、前年度と比較し 7,784 万 1,835 円 (△ 17.3%)減少している。これは主に、国及び県からの補助金が合わせて 1 億 421 万 6,890 円減少したことによるもので、国及び県からの新型コロナウイルス感染症患者の受入体制の整備や受入病床の確保に伴う補助金の減少によるものである。なお、医業外収益の主なものは、国及び県からの補助金、他会計からの補助金及び負担金、長期前受金戻入である。

一方、医業外費用は 3,898 万 2,054 円で、前年度と比較し 33 万 7,621 円 ( $\triangle$  0.9%) 減少している。医業外費用の内訳は、支払利息及び企業債取扱諸費 820 万 8,349 円、雑損失 3,077 万 3,705 円で、前年度と比較し、支払利息及び企業債取扱諸費は 118 万 8,517 円 ( $\triangle$  12.6%) 減少し、雑損失は 85 万 896 円 (2.8%) 増加している。

この結果、医業外収益から医業外費用を差し引いた医業外損益は 3 億 3,386 万 6,026 円の利益となり、利益は前年度と比較し 7,750 万 4,214 円 ( $\triangle$  18.8%)減少している。

以上から、医業収益及び医業外収益から医業費用及び医業外費用を差し引いた経常損益は 6,794 万 2,436 円の損失となっており、損失は前年度と比較し 5,329 万 3,303 円増加している。

#### (4) 特别 損益

特別利益は 743 万 170 円で、前年度と比較し 69 万 2, 729 円 ( $\triangle$  8.5%) 減少しているが、これは主に、旧豊浦病院の長期前受金戻入が 79 万 875 円減少したことによるものである。一方、特別損失は 93 万 1, 857 円で、前年度と比較し 59 万 7, 059 円 (178.3%) 増加している。

この結果、特別利益から特別損失を差し引いた特別損益は 649 万 8,313 円の利益となり、利益は前年度と比較し 128 万 9,788 円 ( $\triangle$  16.6%)減少している。

#### (5) 欠 損 金 等

当年度の純損益は、 6,144 万 4,123 円の損失となり、損失は前年度と比較し 5,458 万 3,091 円 (795.6%) 増加している。損失の処理については、前年度繰越欠損金に累積され、当年度未処理欠損金として 16 億 1,163 万 1,367 円を翌年度に繰り越している。

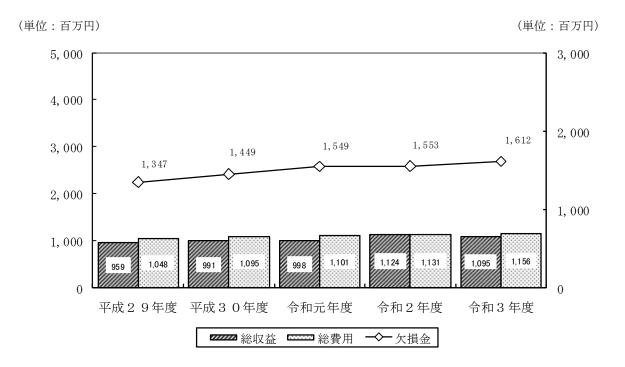
利益剰余金(欠損金)の内訳並びに総収益、総費用及び欠損金の推移は、それぞれ次表のとおりである。

利益剰余金(欠損金)内訳表

(単位:円)

					(+ L. · 1 1 / )
区	分	令和 3 年度 A	令和2年度 B	対前年度 比較増減 A – B	前年度対比 A/B(%)
前年度繰	越欠損金	1, 550, 187, 244	1, 545, 939, 079	4, 248, 165	100.3
当年度純利	川益(損失)	$\triangle$ 61, 444, 123	$\triangle$ 6, 861, 032	$\triangle$ 54, 583, 091	895.6
当年度未久	処理 欠損金	1, 611, 631, 367	1, 552, 800, 111	58, 831, 256	103.8

総収益・総費用・欠損金の推移



#### (6) 患者一人当たりの医業収益と医業費用

患者一人1日当たりの医業収益単価、入院収益単価、外来収益単価及び医業費用単価の状況は、次表のとおりである。

患者一人当たりの医業収益と医業費用(1日当たり)

						(単位:円)
	区	分	令和3年度	令和2年度	対前年度 比較増減	前年度 対比(%)
医	業 収 益 単	i 価 A	17, 550	15, 895	1,655	110. 4
	入院収	益単価	28, 579	(24, 824) 26, 597	1, 982	107.5
	外来収	益単価	8, 406	(8, 843) 7, 748	658	108. 5
医	業費用単	i <u>価</u> B	27, 421	26, 071	1, 350	105. 2
差	引 額(A	– в)	△ 9,871	△ 10, 176	305	97.0

- 注1 医業収益単価=医業収益/年延患者数 入院(外来)収益単価=入院(外来)収益/年延入院(年延外来)患者数
  - 2 医業費用単価=医業費用/年延患者数
  - 3 括弧内の数値は、類似平均である。

医業収益単価は 1万7,550円で、そのうち入院収益単価は 2万8,579円、外来収益単価は 8,406円となっている。前年度との比較では、医業収益単価は 1,655円(10.4%)増加しており、そのうち、入院収益単価は 1,982円(7.5%)、外来収益単価は 658円(8.5%)それぞれ増加している。

入院収益単価及び外来収益単価の増加は、主に、眼科手術件数の増加、新型コロナウイルス感染症の蔓延による入院患者の受入れ及び外来においてPCR検査等が増加したことによるものである。

参考までに、類似平均と豊田中央病院の当年度との比較では、豊田中央病院が、入院収益 単価では 3,755 円高くなっており、外来収益単価では 437 円低くなっている。

なお、患者一人1日当たりの入院収益単価及び外来収益単価の推移は、次のグラフのとおりである。

(単位:円) 30,000 25,000 20,000 28, 579 15,000 27, 734 26, 597 25, 213 26, 651 10,000 5,000 7,810 7,759 8,406 7,743 7,748 0 平成29年度 平成30年度 令和元年度 令和2年度 令和3年度 □外来収益単価 ☑入院収益単価

患者一人1日当たりの入院収益単価・外来収益単価の推移

#### 4 財政状態

貸借対照表については、次表のとおりである。(別表4. P116~117 を参照)

#### 比較貸借対照表(抜粋)

(単位:円) 対前年度 前年度 令和3年度 令和2年度 比較増減 X 分 対 比 Α В A/B (%) 産 定 資 1, 403, 456, 040 1, 420, 854, 770 △ 17, 398, 730 98.8 有 形 固 定 資 産 1, 403, 335, 340 1, 420, 734, 070  $\triangle$  17, 398, 730 98.8 地 242, 967, 437 242, 967, 437 100.0 896, 278, 201 △ 52, 378, 080 建 物 948, 656, 281 94.5 築 構 物 5, 493, 877 5, 887, 061 △ 393, 184 93.3 器械及び備 品 258, 461, 525 223, 088, 991 35, 372, 534 115.9 車 両 運 搬 134, 300 134, 300 0 100.0 具 無形固定資 120,700 120,700 100.0 産 動 資 産 189, 002, 203 271, 350, 443 △ 82, 348, 240 69.7 現金及び預 金 7, 170, 203 101, 390, 634 △ 94, 220, 431 7. 1 収 172, 107, 328 159, 670, 862 107.8 金 12, 436, 466 引 金 △ 585, 772 △ 420,676 貸 倒  $\triangle$  1, 006, 448 171.8 98.7 品 10, 731, 120 10, 874, 719  $\triangle$  143, 599 蔵 資 産 合 計 1, 592, 458, 243 1,692,205,213 △ 99, 746, 970 94.1 定 債 872, 573, 774 903, 169, 577 △ 30, 595, 803 96.6 負 業 債 412, 040, 950  $\triangle$  59, 609, 516 471, 650, 466 87.4 他会計借 金 200,000,000 200,000,000 100.0 引 当 金 260, 532, 824 231, 519, 111 29, 013, 713 112.5 流 動 負 債 200, 385, 294 247, 508, 454 △ 47, 123, 160 81.0 業 債 108.5 企 100, 709, 516 92, 777, 098 7, 932, 418 60, 193, 516 115, 568, 051 △ 55, 374, 535 未 払 金 52.1 預 金 376, 892 368, 764 8, 128 102.2 引 当 金 39, 105, 370 38, 794, 541 310,829 100.8 繰 延 IJΔ 益 273, 119, 911 236, 358, 628 36, 761, 283 115.6 1, 346, 078, 979 1, 387, 036, 659 40, 957, 680 97.0 資 本 金 1, 849, 418, 860 1,849,418,860 100.0 △ 58, 789, 290 金  $\triangle$  1, 603, 039, 596  $\triangle$  1, 544, 250, 306 103.8 剰 余 資 本 剰 余 金 8, 591, 771 8, 549, 805 41,966 100.5 103.8 1,611,631,367  $\triangle$  1, 552, 800, 111 △ 58, 831, 256 剰 余 金 計 246, 379, 264 305, 168, 554 58, 789, 290 80.7

1, 692, 205, 213

 $\triangle$  99, 746, 970

94.1

1, 592, 458, 243

資 本 合

#### (1) 資產

当年度末における資産総額は 15 億 9, 245 万 8, 243 円で、前年度末と比較し 9, 974 万 6, 970 円 ( $\triangle$  5. 9%) 減少している。資産の内訳は、固定資産 14 億 345 万 6, 040 円、流動資産 1 億 8, 900 万 2, 203 円である。

固定資産のうち、有形固定資産は 14 億 333 万 5,340 円で、主なものは、建物 8 億 9,627 万 8,201 円、器械及び備品 2 億 5,846 万 1,525 円である。無形固定資産は 12 万 700 円で、全額が電話加入権である。

前年度末と比較し、固定資産は 1,739 万 8,730 円 ( $\triangle$  1.2%)減少しているが、これは主に、建物に係る減価償却によるものである。

次に、流動資産の主なものは、現金及び預金 717 万 203 円、未収金 1 億 7,210 万 7,328 円である。

前年度末と比較し、流動資産は 8,234 万 8,240 円 ( $\triangle$  30.3%)減少しているが、これは主に、現金及び預金が 9,422 万 431 円 ( $\triangle$  92.9%)減少したことによるもので、これは主に、新型コロナウイルス感染症患者の受入体制を整備するための補助金の減少等により医業外収益が減少したことが主な要因となっている。

#### (2) 負 債

当年度末における負債総額は 13 億 4, 607 万 8, 979 円で、前年度末と比較し 4, 095 万 7, 680 円 ( $\triangle$  3.0%) 減少している。負債の内訳は、固定負債 8 億 7, 257 万 3, 774 円、流動負債 2 億 38 万 5, 294 円、繰延収益 2 億 7, 311 万 9, 911 円である。固定負債の内訳は、企業債 4 億 1, 204 万 950 円、他会計借入金 2 億円、引当金 2 億 6, 053 万 2, 824 円である。

前年度末と比較し、固定負債は 3,059 万 5,803 円 (△ 3.4%) 減少しているが、これは主に、企業債の償還が一部完了したことによるものである。

流動負債の主なものは、企業債 1 億 70 万 9,516 円、未払金 6,019 万 3,516 円である。 前年度末と比較し、流動負債は 4,712 万 3,160 円 (△ 19.0%) 減少しているが、これは 主に、未払金が減少したことによるものである。

また、繰延収益は、前年度末と比較し 3,676万1,283円(15.6%)増加している。

#### (3) 資本

当年度末における資本総額は 2億4,637万9,264円で、前年度末と比較し 5,878万9,290円 ( $\triangle$  19.3%)減少している。資本の内訳は、資本金 18億4,941万8,860円、剰余金 マイナス 16億303万9,596円である。なお、資本金は、前年度と同額である。

次に、剰余金の内訳は、資本剰余金 859 万 1,771 円、利益剰余金 マイナス 16 億 1,163 万 1,367 円である。

前年度末と比較し、剰余金は 5,878 万 9,290 円 ( $\triangle$  3.8%) 減少しているが、これは主に、当年度純損失の発生により、利益剰余金が 5,883 万 1,256 円 ( $\triangle$  3.8%) 減少したことによるものである。

#### (4) 企業債の借入及び償還状況

企業債の借入及び償還状況については、次表のとおりである。

企業債の借入及び償還状況の年度比較表

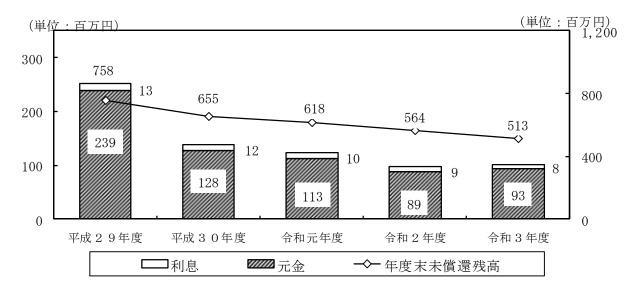
(単位:円)

						( <u></u> 半型 · 口 /
	前年度末	当 年 度	当	年 度 償 還	額	当 年 度 末
区 分	未償還残高	新規借入額	元 金	利 息	合 計	未償還残高
	A	В	С	D	C + D	A + B — C
平成29年度	866, 245, 055	130, 000, 000	238, 611, 494	12, 844, 233	251, 455, 727	757, 633, 561
平成30年度	757, 633, 561	24, 600, 000	127, 644, 746	11, 557, 680	139, 202, 426	654, 588, 815
令和元年度	654, 588, 815	76, 100, 000	113, 124, 014	10, 481, 465	123, 605, 479	617, 564, 801
令和2年度 E	617, 564, 801	35, 700, 000	88, 837, 237	9, 396, 866	98, 234, 103	564, 427, 564
令和3年度 F	564, 427, 564	41, 100, 000	92, 777, 098	7, 698, 596	100, 475, 694	512, 750, 466
豊田中央						
病院	412, 095, 857	41, 100, 000	78, 235, 045	4, 655, 099	82, 890, 144	374, 960, 812
旧豊浦病院	152, 331, 707		14, 542, 053	3, 043, 497	17, 585, 550	137, 789, 654
対前年度比較増減						
(F-E)	△ 53, 137, 237			△ 1,698,270		△ 51, 677, 098
前年度対比	%	%	%	%	%	%
( F/E )	91. 4	115. 1	104. 4	81.9	102.3	90.8

前年度末における企業債未償還残高は 5 億 6,442 万 7,564 円である。当年度の新規借入額は 4,110 万円で、元利償還額は 1 億 47 万 5,694 円である。前年度と比較し、新規借入額は 540 万円 (15.1%)増加し、元利償還額は 224 万 1,591 円 (2.3%)増加している。この結果、当年度末における企業債未償還残高は 5 億 1,275 万 466 円となり、前年度末と比較し 5,167 万 7,098 円 ( $\triangle$  9.2%)減少している。

企業債の年度末未償還残高及び元利償還額の推移は、次のグラフのとおりである。

#### 企業債未償還残高と元利償還額の推移



#### 5 経営指標の状況

主要な経営指標の状況については、次表のとおりである。(別表 5. P118~119 を参照) 主要な経営指標の状況

(単位:%)

						(単位:%)
区 分	算 式	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度
自己資本構成比率	自己資本+繰延収益	20.0	20.0	00.4	97.1	20.7
(比率が大きいほどよい)		32. 6	32. 0	29. 4	37. 1	38. 7
固定長期適合率	固定資産	100.8	98. 3	96. 6	101.0	95. 1
(望ましい比率100%以下)	×100 資本 + 固定負債 + 繰延収益	100.8	98. 3	96.6	101. 9	95.1
流 動 比 率	流 動 資 産	94. 3	109.6	115.7	86. 7	133. 1
(理想比率200%以上)	流 動 負 債	94. 3	109.6	115.7	00.7	155.1
当座比率	現 金 預 金 + (未収金-貸倒引当金)	89. 0	105, 2	113.0	83. 1	128. 9
(理想比率100%以上)	流 動 負 債	09.0	105. 2	113.0	03. 1	120.9
   経常収支比率	経 常 収 益		(100.3)	(97.4)	(97. 1)	(98.0)
(理想比率100%以上)	—————————————————————————————————————	94. 1	98. 7	89. 5	88. 8	87. 5
医業収支比率	医業収益		(72.4)	(75.6)	(75. 5)	(77.0)
(理想比率100%以上)	×100 医 業 費 用	64. 0	61. 0	72. 2	71. 0	70.5
修正医業収支比率	医業収益-他会計負担金		(68. 3)	(71.5)	(71. 6)	(73.0)
(理想比率100%以上)	×100 医 業 費 用	59. 2	56. 2	67.3	66. 3	65. 5
	年延入院患者数		(61. 3)	(65. 9)	(66. 5)	(67.9)
病 床 利 用 率	年延病床数	55. 7	60. 5	68.6	71. 4	59. 4
	平 延 枘 床 剱					

- 注1 算式欄における用語は、次のとおりである。 自己資本=資本金+剰余金
  - 2 括弧内の数値は、類似平均である。

経営の安全性を示す自己資本構成比率は 32.6%で、前年度と比較し 0.6 ポイント上昇している。

固定資産投資の安全性を示す固定長期適合率は 100.8%で、前年度と比較し 2.5 ポイント上昇し、望ましいとされる比率 (100%以下)を超えている。

向こう1年の支払能力及び信用度を示す流動比率は94.3%で、前年度と比較し15.3ポイント低下しており、理想とされる比率(200%以上)を下回っている。

当座の支払能力を示す当座比率は 89.0%で、前年度と比較し 16.2 ポイント低下し、理想 とされる比率 (100%以上)を下回っている。

通常の病院活動による収益状況を示す経常収支比率は 94.1%で、前年度と比較し 4.6 ポイント低下し、理想とされる比率 (100%以上)を下回っている。

医業活動における経営状況を示す医業収支比率は 64.0%で、医業収益に含まれる一般会計からの繰入金を控除した修正医業収支比率は 59.2%で、前年度と比較しともに 3.0 ポイント上昇しているものの、理想とされる比率 (100%以上)を下回っている。

病院の施設が有効に活用されているかを示す病床利用率は 55.7%で、前年度と比較し 4.8 ポイント低下している。

#### 6 資金の状況

キャッシュ・フロー計算書の状況は、次表のとおりである。

業務活動によるキャッシュ・フローは、本来の業務活動の実施に係る資金の状況を表し、投資活動によるキャッシュ・フローは、将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状況を表し、財務活動によるキャッシュ・フローは、資金調達及び返済による資金の状況を表している。

キャッシュ・フロー計算書

(単位・円)

			(単位:円)
区分	令和 3 年度 A	令和 2 年度 B	対前年度 比較増減 A-B
I 業務活動によるキャッシュ・フロー			
当年度純利益 (△は純損失)	△ 61, 444, 123	△ 6,861,032	△ 54, 583, 091
減価償却費	101, 426, 999	97, 027, 813	4, 399, 186
退職給付引当金の増減額	29, 013, 713	△ 20, 193, 923	49, 207, 636
賞与引当金の増減額	310, 829	920,724	△ 609,895
貸倒引当金の増減額	420, 676	146, 101	274, 575
長期前受金戻入額	△ 57,645,669	△ 57, 195, 664	△ 450,005
受取利息及び受取配当金	△ 1,157	△ 944	△ 213
支払利息	8, 208, 349	9, 396, 866	△ 1, 188, 517
固定資産除却費	1, 662, 482	2, 414, 663	△ 752, 181
未収金の増減額 (△は増加)	△ 9,029,866	△ 27,836,826	18, 806, 960
未払金の増減額 (△は減少)	△ 55, 374, 535	△ 87,676,297	32, 301, 762
預り金の増減額 (△は減少)	8, 128	25, 833	△ 17,705
たな卸資産の増減額 (△は増加)	143, 599	△ 2,044,124	2, 187, 723
消費税資本的収支調整額	379, 629	140, 557	239, 072
小 計	△ 41,920,946	△ 91, 736, 253	49, 815, 307
利息及び配当金の受取額	1, 157	944	213
利息の支払額	△ 8, 208, 349	△ 9,396,866	1, 188, 517
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 50, 128, 138	△ 101, 132, 175	51,004,037
Ⅱ投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	△ 86,070,380	△ 45,609,355	△ 40, 461, 025
県補助金による収入	34, 155, 000	3,706,000	30, 449, 000
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入	59, 500, 185	94, 284, 211	△ 34, 784, 026
投資活動によるキャッシュ・フロー	7, 584, 805	52, 380, 856	△ 44,796,051
Ⅲ財務活動によるキャッシュ・フロー			
一時借入れによる収入	80,000,000	50, 000, 000	30, 000, 000
一時借入金の返済による支出	△ 80,000,000	△ 50,000,000	△ 30,000,000
建設改良企業債による収入	41, 100, 000	35, 700, 000	5, 400, 000
建設改良企業債の償還による支出	△ 92,777,098	△ 88,837,237	△ 3, 939, 861
他会計からの長期借入れによる収入			0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 51,677,098	△ 53,137,237	1, 460, 139
Ⅳ資金増加額(又は減少額)	△ 94,220,431	△ 101,888,556	7,668,125
V資金期首残高	101, 390, 634	203, 279, 190	△ 101,888,556
VI資金期末残高	7, 170, 203	101, 390, 634	△ 94, 220, 431

業務活動によるキャッシュ・フローは マイナス 5,012 万 8,138 円、投資活動によるキャッシュ・フローは 758 万 4,805 円、財務活動によるキャッシュ・フローは マイナス 5,167 万 7,098 円となっており、その結果、当年度に資金は 9,422 万 431 円減少し、資金期首残高 1 億 139 万 634 円に対し、資金期末残高は 717 万 203 円となっている。なお、病院別の資金期末残高の内訳は豊田中央病院が マイナス 9,951 万 3,251 円、旧豊浦病院が 1 億 668 万 3,454 円である。

#### 7 未収金の状況

当年度末現在における未収金の状況は、次表のとおりである。

未収金明細表

_																							<u>í</u> )	単位	: 円)
						過	年		度	:	分	}	未		収		金		当	年 度	分	翌	年	度系	繰 越
		区		分			調		定				収入率	不;	納欠	損	未 収		未	中収	金			収収	R
						前年度繰越額	減	額	分	収 入	. 済	額		処	分	等	(A-B-C-D	)							
L						A		В			С		(%)		D		Е			F			Е	+ F	
臣	Ē	業	É	収	益	45, 132, 204	:	643, 9	60	4:	2, 791	, 155	96.2				1,697,0	89		114, 847	, 398		116	5, 54	4, 487
		入	院	収	益	7, 566, 558		2, 7	19		3 022	, 339	79. 6				1, 541, 5	17		63, 836	272		65	27	7, 889
	ľ		閁	ΗХ	3mf.	7, 500, 556	<u> </u>	۷, ۱	12		), 022	, 555	19.0			$\dashv$	1, 541, 5	111		05, 650	, 314	$\vdash$	0.	), 51	, 000
	1	外	来	収	益	31, 190, 587		628, 5	23	30	), 485	, 580	99.7				76, 4	84		35, 839	, 720		35	5, 916	6, 204
		その	)他[	医業収	益	6, 375, 059		12, 7	35	(	3, 283	, 236	98.8				79,0	88		15, 171,	, 306		15	5, 250	0, 394
19	Ē	業	外	収	益	40, 303, 248				40	), 293	, 043	100.0				10, 2	05		19, 794	, 526		19	9, 804	4, 731
7			の		他	74, 235, 410				7	1, 235	, 410	100.0				·	0		35, 758.	, 110		35	5, 758	8, 110
		合		計		159, 670, 862		643, 9	60	15′	7, 319	, 608	98. 9				1, 707, 2	94		170, 400	, 034		172	2, 10	7, 328

翌年度繰越未収金は総額 1億7,210万7,328円で、その内訳は医業収益 1億1,654万4,487円、医業外収益 1,980万4,731円である。

翌年度に繰り越された過年度分の未収金は 170 万 7, 294 円であり、前年度の 152 万 3, 466 円と比較し 18 万 3,828 円 (12.1%) 増加している。

患者負担の公平性の確保及び医業収益の適正化を図るべく、引き続き、新たな未収の発生 防止と未収金の回収に努められたい。

#### 8 む す び

以上が、当年度の下関市病院事業会計の決算報告書及び財務諸表等を審査した結果の概要である。

あらためて当年度の業務実績をみると、患者数は  $4 \, \mathrm{ \pi}$  707 人で前年度と比較し  $1,159 \, \mathrm{ \Lambda}$  ( $\triangle$  2.8%)減少している。内訳として、外来患者数は  $550 \, \mathrm{ \Lambda}$  ( $\triangle$  1.9%)減少し、入院患者数は  $609 \, \mathrm{ \Lambda}$  ( $\triangle$  4.8%)減少している。病院及び診療所別にみると、外来患者数は、豊田中央病院が  $526 \, \mathrm{ \Lambda}$  ( $\triangle$  2.0%)減少し、 2 診療所は  $24 \, \mathrm{ \Lambda}$  ( $\triangle$  0.8%)減少している。

次に、当年度の経営成績をみると、総収益は 10 億 9, 470 万 2, 628 円で、前年度と比較し 2, 957 万 1, 523 円 ( $\triangle$  2. 6%) 減少し、総費用は 11 億 5, 614 万 6, 751 円で、前年度と比較し 2, 501 万 1, 568 円 (2. 2%) 増加している。この結果、当年度の純損益は 6, 144 万 4, 123 円の損失となり、前年度繰越欠損金 15 億 5, 018 万 7, 244 円と合わせた当年度未処理欠損金は 16 億 1, 163 万 1, 367 円となっている。

豊田中央病院は、菊川町、豊田町、豊北町の下関市北部地域の山間へき地・過疎地域において、近隣の救急医療機関との連携強化を図りながら、24時間救急医療体制の維持、夜間休日の医療サービスの提供、地域住民への良質な医療サービスの提供に努め、この地域の中核病院の役割を果たしている。

令和3年度は、令和元年度末から続く新型コロナウイルス感染症の対応に追われる年であった。新型コロナウイルス感染症の入院協力医療機関及び診療・検査医療機関として、感染症患者の受入れや病床の確保などの対応は、公立病院として下関市北部地域の中核的な役割を果たしており、地域住民が安全で安心できる医療体制の確立につながっている。

病院運営では、新型コロナウイルス感染症の蔓延により入院患者、外来患者ともに減少したが、当該年度は即応病床対応を一般病床と併用で運用したことにより、収益単価の高い眼科手術等が増加している。一方、新型コロナウイルス感染症関連の国及び県からの補助金が合わせて 1億421万6,890円減少したため、結果的に収支の悪化につながった形となっている。新型コロナウイルス感染症の動向を踏まえた当面の経営環境は、不確実で厳しい状況が続くと思われる。このような中で、地域に密着した適正かつ良質な医療の提供を継続していくためには、経営の健全化は必須であることから、引き続き収益の確保や費用の抑制等の総合的な取組を推進し、経営改善につなげられたい。

今後も感染対策の徹底に努められ、地域の中核的な公的医療機関として、医療需要に対応した医療機能の維持、安定的な確保とともに、診療体制の更なる充実が図られ、公共の福祉の増進と医療水準の向上に一層貢献されることを望むものである。

# 資 料

別表 1	令和3年度										務等数の				•••••	1 1 (	0
別表 2	令和3年度	下関	市	病	院	事意	業 会	計	予	算	決算	1 対	照	表		11:	2
別表 3	令和3年度	下関	市	病	院	事	業 会	計	比	較	損 益	: 計	算	書	•••••	1 1 4	4
別表 4	令和3年度	下関	市	病	院	事美	業 会	計	比	較	貸借	<b>計</b> 対	照	表	•••••	110	6
別表 5	令和3年度	下	関 市	ī 痘	<b>亨</b> 防	記 事	事 業	会	計	経	営	分	析	表		1 1 8	8

### 令 和 3 年 度 下 関 市 病 院 事 業 (各病院別診療科別入院・外来

大数 (%) 比較増減 人数 (%) 比較   10,983 29.2	「年度 後増減 397 1,627 489
総合診療科     今和3年度     14,134     34.7     373     10,983     29.2       会和2年度     13,761     32.9     10,586     27.4       入院     令和3年度     10,366     25.5     △ 1,627     10,366     27.6     △       今和2年度     11,993     28.6     11,993     31.0       外来     令和3年度     741     1.8     489     741     2.0       今和2年度     252     0.6     252     0.7	397 1, 627 489
総合診療科	1, 627
○   ○   ○   ○   ○   ○   ○   ○   ○   ○	489
外来     令和2年度     11,993     28.6     11,993     31.0       外来     令和3年度     741     1.8     489     741     2.0       外来     令和2年度     252     0.6     252     0.7	489
外来     令和3年度     741     1.8     489     741     2.0       外     令和2年度     252     0.6     252     0.7	
外 令和2年度 252 0.6 252 0.7	
外	
クト 付	875
	875
815	
令和 2 年度	
脳 神 経 外 科 外 来	△ 71
令和2年度 235 0.6 235 0.6	
整形外科外来 令和3年度 3,298 8.1 △ 1,070 3,298 8.8 △	1,070
令和 2 年度 4,368 10.4 4,368 11.3	1, 0.0
が、 民	
	50
令和 2 年度     947     2.3     947     2.4	
皮 膚 科 外 来	∆ 125
令和2年度 1,200 2.9 1,200 3.1	
外 来	∆ 196
眼 科 令和 2 年度 8,296 19.8 8,296 21.4	
<b>△和3年度</b> 057 9.4 057 9.5	1.49
入院	143
外来	△ 526
令和 2 年度 29,059 69.4 25,884 66.9	
合 計 入院 令和3年度 12,198 30.0 △ 609 12,198 32.5 △	△ 609
令和2年度 12,807 30.6 12,807 33.1	
計 令和3年度 40,707 100.0 △ 1,159 37,556 100.0 △	1, 135
令和2年度 41,866 100.0 38,691 100.0	1, 100

- 注1 豊田中央病院の総合診療科には、内科及び小児科患者を含む。
  - 2 豊田中央病院のリハビリテーション科患者は、表記診療科のいずれかに含まれる。
  - 3 殿居診療所の内科、外科は、総合診療科に含まれる。
  - 4 角島診療所の内科、外科、小児科は、総合診療科に含まれる。

業務実績表 患者数の内訳表)

心石数					(単位:人)
殿 居	診	療所	角 島	診	療所
人 数	構成比	対前年度	人 数	構成比	対前年度
	(%)	比較増減		(%)	比較増減
1 100	100.0		2 020	100.0	
1, 122	100.0	△ 63	2, 029	100.0	39
1, 185	100.0		1, 990	100.0	
•					
_					
	<u> </u>				
1, 122	100.0	A 69	2, 029	100.0	20
		△ 63			39
1, 185	100.0		1, 990	100.0	
1, 122	100.0	△ 63	2, 029	100.0	39
		1 00	,		
1, 185	100.0		1, 990	100.0	

令和3年度 下関市病院事業会計

(収益的収支の部)

区	分	- John Jord	N. bobs stars	#I ( # ( ) ()
款項		予 算 額	決 算 額	執 行 率(%)
病 院 事 業	収 益	1, 159, 511, 000	1, 100, 225, 860	94. 9
医業	収 益	909, 674, 000	719, 485, 829	79. 1
入院	収 益	539, 000, 000	348, 610, 403	64. 7
外 来	収 益	255, 200, 000	239, 663, 430	93. 9
その他に	医 業 収 益	115, 474, 000	131, 211, 996	113.6
医 業 外	収 益	241, 738, 000	373, 307, 825	154. 4
受 取 利 息 2	及び配当金	3,000	1, 157	38.6
補具	助 金	53, 546, 000	143, 916, 958	268.8
負 担 金	交 付 金	136, 085, 000	176, 992, 686	130. 1
患者外系	給 食 収 益	3,000		0.0
長期前	受 金 戻 入	49, 829, 000	50, 605, 800	101.6
その他医	業外収益	2, 272, 000	1, 791, 224	78.8
特別	利 益	8, 099, 000	7, 432, 206	91.8
過年度損	益修正益	1, 060, 000	392, 337	37.0
長期前	受 金 戻 入	7, 039, 000	7, 039, 869	100.0
病院 事業	費用	1, 221, 485, 000	1, 161, 243, 101	95. 1
医業	費用	1, 208, 503, 347	1, 148, 575, 332	95.0
給	与 費	697, 921, 000	677, 089, 077	97.0
材料	学 費	130, 443, 003	99, 009, 760	75. 9
経	費	266, 706, 971	261, 687, 690	98. 1
減 価 化	賞 却 費	101, 431, 373	101, 426, 999	100.0
資 産 沙	咸 耗 費	1, 700, 000	1, 662, 482	97.8
研 究 石	研修費	10, 301, 000	7, 699, 324	74. 7
医 業 外	費用	11, 921, 653	11, 735, 449	98.4
支払利息及び企	企業債取扱諸費	8, 390, 753	8, 208, 349	97.8
消費税及び	地方消費税	3, 530, 900	3, 527, 100	99.9
特別	損   失	1, 060, 000	932, 320	88.0
過年度損	益修正損	1,060,000	932, 320	88. 0

## 予算決算対照表

(資本的収支の部)

				(資本的収)	文の部)				(単位:円)
<u>区</u> 款	項		分	予 算	額	決	算	額	執 行 率(%)
資	本	的 収	入	148, 35	58,000		138, 161,	785	93. 1
	企	業	債	41, 10	00,000		41, 100.	000	100.0
	企	業	債	41, 10	00,000		41, 100,	000	100.0
	負	担	金	54, 35	58, 000		54, 356,	785	100.0
	他	会計負担	金	54, 35	58, 000		54, 356,	785	100.0
	補	助	金	52, 90	00,000		42, 705.	000	80.7
	県	補助	金	44, 00	00,000		34, 155,	000	77.6
	他	会 計 補 助	金		00,000		8, 550,	000	96.1
資	本	的  支	出	186, 78			178, 847,		95.8
	建 誰	ひ 改良	費		00,000		86, 070,	380	91.6
	器	械 及 び 備 品			00,000		86, 070		91.6
	企 業	債 償 還	金		30,000		92, 777.		100.0
	企		金		30, 000		92, 777,		100.0
					,				

## 令和3年度 下関市病院事業会計

		令和3年	变	令和2年	变	対 前 年 度	前年度
区	分	金 額 A	構成比 (%)	金 图	構成比 (%)	比 較 増 減 A-B	対 A/B(%)
医 業	費用	1, 116, 232, 840	96. 5	1, 091, 480, 710	96. 5	24, 752, 130	102.3
給	与 費	676, 212, 585	58. 5	673, 322, 226	59. 5	2, 890, 359	100. 4
材	料費	91, 011, 631	7.9	83, 745, 088	7.4	7, 266, 543	108.7
経	費	238, 307, 831	20.6	228, 892, 780	20. 2	9, 415, 051	104.1
減 価	償 却 費	101, 426, 999	8.8	97, 027, 813	8.6	4, 399, 186	104. 5
資 産	減耗費	1, 662, 482	0.1	2, 414, 663	0. 2	△ 752, 181	68.8
研究	研修費	7, 611, 312	0.7	6, 078, 140	0.5	1, 533, 172	125. 2
医業	外 費 用	38, 982, 054	3. 4	39, 319, 675	3. 5	△ 337, 621	99. 1
支 払 企 業 f	利 息 及 ひ責 取 扱 諸 費	8, 208, 349	0.7	9, 396, 866	0.8	△ 1, 188, 517	87.4
雑	損 失	30, 773, 705	2. 7	29, 922, 809	2. 6	850, 896	102.8
特 別	損  失	931, 857	0.1	334, 798	0.0	597, 059	278. 3
過 修	度 損 益正 損	931, 857	0.1	334, 798	0.0	597, 059	278. 3
小	<u></u>	1, 156, 146, 751	100.0	1, 131, 135, 183	100.0	25, 011, 568	102. 2
合	11-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1	1, 156, 146, 751		1, 131, 135, 183		25, 011, 568	102. 2

## 比較損益計算書

(単位:円)

	令和3年度		令和2年		(単位:円)	
区 分	金 額 C	* 構成比 (%)	金 額 D	構成比 (%)	対 前 年 度 比 較 増 減 C-D	前年度 対 比 C/D(%)
医 業 収 益	714, 424, 378	65. 3	665, 461, 337	59. 2	48, 963, 041	107. 4
入 院 収 <u>益</u>	348, 610, 403	31.8	340, 628, 695	30. 3	7, 981, 708	102.3
外 来 収 益	239, 646, 610	21.9	225, 159, 569	20.0	14, 487, 041	106. 4
そ の 他 医 業 収 益	126, 167, 365	11.5	99, 673, 073	8.9	26, 494, 292	126.6
医 業 外 収 益	372, 848, 080	34. 1	450, 689, 915	40. 1	△ 77, 841, 835	82. 7
受 取 利 息 及 び 配 当 金	1, 157	0.0	944	0.0	213	122. 6
	143, 553, 217	13. 1	248, 277, 402	22. 1	△ 104, 724, 185	
						57.8
負担金交付金	176, 992, 686	16. 2	151, 225, 421	13. 5	25, 767, 265	117. 0
患者外給食収益					0	
長期前受金戻入	50, 605, 800	4.6	49, 364, 920	4.4	1, 240, 880	102. 5
そ の 他 医業外収益	1, 695, 220	0.2	1, 821, 228	0.2	△ 126, 008	93. 1
特別 利 益	7, 430, 170	0.7	8, 122, 899	0.7	△ 692, 729	91.5
過 年 度 損 益 修 正 益	390, 301	0.0	292, 155	0.0	98, 146	133. 6
長期前受金戻入	7, 039, 869	0.6	7, 830, 744	0.7	△ 790, 875	89. 9
その他特別利益					0	
小計	1, 094, 702, 628	100.0	1, 124, 274, 151	100. 0	$\triangle 29,571,523$	97. 4
当年度純損失	61, 444, 123		6, 861, 032		54, 583, 091	895. 6
合 計	1, 156, 146, 751		1, 131, 135, 183		25, 011, 568	

別 表 4

令和3年度 下関市病院事業会計

		令和3年度	ŧ	令和2年歷	ŧ	対 前 年 度	前年度
区	分	金額	構成比	金額	構成比	対 前 年 度 比 較 増 減	対比
		A	(%)	В	(%)	A - B	A/B(%)
資	産	1, 592, 458, 243	100.0	1, 692, 205, 213	100.0	△ 99, 746, 970	94. 1
固	定資産	1, 403, 456, 040	88. 1	1, 420, 854, 770	84.0	△ 17, 398, 730	98.8
	有形固定資産	1, 403, 335, 340	88. 1	1, 420, 734, 070	84.0	△ 17, 398, 730	98.8
	土地	242, 967, 437	15. 3	242, 967, 437	14. 4	0	100.0
	建物	896, 278, 201	56. 3	948, 656, 281	56. 1	△ 52, 378, 080	94. 5
	構 築 物 器 械 及 び	5, 493, 877	0.3	5, 887, 061	0.3	△ 393, 184	93. 3
	品 機 及 い 品	258, 461, 525	16. 2	223, 088, 991	13. 2	35, 372, 534	115. 9
	車両運搬具	134, 300	0.0	134, 300	0.0	0	100.0
	無形固定資産	120, 700	0.0	120, 700	0.0	0	100.0
	電話加入権	120, 700	0.0	120, 700	0.0	0	100.0
流	動資産	189, 002, 203	11.9	271, 350, 443	16.0	△ 82, 348, 240	69. 7
	現 金 預 金	7, 170, 203	0.5	101, 390, 634	6.0	△ 94, 220, 431	7. 1
	未 収 金	172, 107, 328	10.8	159, 670, 862	9.4	12, 436, 466	107.8
	貸倒引当金	△ 1,006,448	0.0	△ 585, 772	0.0	△ 420, 676	171.8
	貯 蔵 品	10, 731, 120	0.7	10, 874, 719	0.6	△ 143, 599	98. 7
合	計	1, 592, 458, 243	100.0	1, 692, 205, 213	100.0	△ 99, 746, 970	94. 1

#### 比較貸借対照表

(単位:円) 令和3年度 令和2年度 対前年度 前年度 比較増減 区 構成比 金 構成比 対 比 分 金 C-DC/D(%) (%) 債 1, 346, 078, 979 84.5 1, 387, 036, 659 82.0 40, 957, 680 97.0 負 872, 573, 774 54.8 903, 169, 577 53.4 30, 595, 803 96.6 固 定 負 債 業 債 25.9 471, 650, 466 27.9 59, 609, 516 87.4 企 412, 040, 950 他会計借入金 200,000,000 12.6 200,000,000 100.0 11.8 引 当 金 260, 532, 824 16.4 231, 519, 111 13.7 29, 013, 713 112.5 流 動 負 債 200, 385, 294 12.6 247, 508, 454 14.6 △ 47, 123, 160 81.0 債 業 100, 709, 516 6.3 92, 777, 098 7, 932, 418 108.5 企 5.5 55, 374, 535 52. 1 未 払 金 60, 193, 516 3.8 115, 568, 051 6.8 8, 1<u>2</u>8 預 ŋ 金 376, 892 0.0 368, 764 0.0 102.2 当 39, 105, 370 38, 794, 541 310,829 100.8 引 金 2.5 2.3 繰 延 収 273, 119, 911 17.2 236, 358, 628 14.0 36, 761, 283 115.6 49.3 110.0 長期前受 916, 737, 994 57.6 833, 570, 911 83, 167, 083 長期前受金 収益化累計額 643, 618, 083  $\triangle$  40.4 △ 597, 212, 283 35. 3 △ 46, 405, 800 107.8 △ 58, 789, 290 80.7 246, 379, 264 15.5 305, 168, 554 18.0 本 109. 3 100.0 本 金 1, 849, 418, 860 116. 1 1, 849, 418, 860 固有資本金 81, 173, 018 5. 1 81, 173, 018 4.8 0 100.0 繰入資本金 1, 768, 245, 842 111.0 1, 768, 245, 842 104.5 0 100.0  $\triangle$  1, 603, 039, 596 △ 100.7  $\triangle$  1, 544, 250, 306 △ 91.3 △ 58, 789, 290 103.8 剰 金 余 資本剰余 8, 591, 771 0.5 8, 549, 805 0.5 41,966 100.5 受 贈 財 産 100.0 5, 936, 938 0.4 5, 936, 938 0.4 価 額 他 숲 計 担 2, 654, 833 0.2 2, 612, 867 0.2 41,966 101.6 金 負 利益剰余  $\triangle$  91.8 △ 1,611,631,367 △ 101.2 △ 58, 831, 256 103.8  $\triangle$  1, 552, 800, 111 当年度未処分 利 益 剰 余 金  $\triangle$  1, 611, 631, 367 101.2  $\triangle$  1, 552, 800, 111 91.8 ↑ 58, 831, 256 103.8 1, 592, 458, 243 100.0 1, 692, 205, 213 100.0 99, 746, 970 94.

令和3年度 下関市病院事業会計

分析		令 和 3	年 度		
項目	区 分	算    式	基 礎 金 額	比率(%)	
		固定資産	1, 403, 456, 040	00.1	
構	固定資産構成比率	—————————————————————————————————————	1, 592, 458, 243	88. 1	
成		固定負債	872, 573, 774	54.0	
比	固定負債構成比率	× 100 負債・資本合計	1, 592, 458, 243	54. 8	
率	自己資本構成比率	自己資本+繰延収益	519, 499, 175	22 6	
	日口貝平開成几平	<del></del> × 100 負債・資本合計	1, 592, 458, 243	32. 6	
	固 定 比 率	固定資産	1, 403, 456, 040	270. 2	
財	自 た 比 学	× 100 自己資本+繰延収益	519, 499, 175	270. 2	
	固定長期適合率	固 定 資 産× 100	1, 403, 456, 040	100.8	
務	回足及朔過日平	自己資本+固定負債+繰延収益	1, 392, 072, 949	100.0	
比	流動比率	流 動 資 産	189, 002, 203	94. 3	
	加 數 比 举	流動負債	200, 385, 294	94. 3	
率	当 座 比 率	現金預金+(未収金-貸倒引当金) × 100	178, 271, 083	80 O	
	ョ 庄 ಒ 平	流 動 負 債	200, 385, 294	89. 0	
	総収支比率	総 収 益 × 100	1, 094, 702, 628	94.7	
収	松 収 文 比 平	総費用	1, 156, 146, 751	94. 7	
	医業収支比率	医 業 収 益 × 100	714, 424, 378	64. 0	
益		医業費用	1, 116, 232, 840	04.0	
比	経常収支比率	経 常 収 益 × 100	1, 087, 272, 458	04 1	
	在 市 収 文 比 平	経常費用	1, 155, 214, 894	94. 1	
率	修正医業収支比率	医業収益-他会計負担金 × 100	661, 177, 378	59. 2	
	<b>廖</b> 正 匹 未 収 义 儿 平	医業費用	1, 116, 232, 840	99. Z	
その	病床利用率	年延入院患者数 × 100	12, 198	55. 7	
他	/r) /r /ri /ri 学	年延病床数	21, 900	υυ. <i>τ</i>	

注 算式欄における用語は次のとおりである。

総 資 産 = 固定資産 + 流動資産 + 繰延勘定

自己資本 = 資本金 + 剰余金

総 収 益 = 医業収益 + 医業外収益 + 特別利益

総費用 = 医業費用 + 医業外費用 + 特別損失

経常収益 = 医業収益 + 医業外収益 経常費用 = 医業費用 + 医業外費用

年延病床数 = 入院診療日数 × 病床数(休床病床数は除く)

## 経営分析表

(単位:円)

				(単位:円)
令 和 2年度	令 和 元年度	平 成 30年度	平 成29年度	説明
比率(%)	比率(%)	比率(%)	比率(%)	
84. 0	79. 4	89. 1	82.8	総資産に対する固定資産の占める割合で、これが大であれば、資本が固定化の傾向にある。
53. 4	52.8	50. 3	48. 4	固定負債構成比率、自己資本構成比率は負債・資本合計 とこれを構成する固定負債、自己資本の関係を示すもの
32. 0	29. 4	37. 1	38. 7	で、固定負債構成比率が小であり、自己資本構成比率が大であるほど、経営の安全性が大きいといえる。
262. 4	270. 0	239. 9	214. 1	固定資産は自己資本によって賄われるべきであるとする 企業財政上の原則から、100%以下が好ましいとされてい る。
98. 3	96. 6	101. 9	95. 1	固定資産を形成した長期の安定した資金の割合を示し、 100%を下回っていることが必要とされ、超える場合は、 固定資産の整備を流動負債で賄っていることを表す。
109.6	115. 7	86. 7	133. 1	1年以内に現金化できる資産と、1年以内に返済すべき 負債とを比較するもので、企業の支払能力、信用度を判定 するのに用いる。収益性を害さない限り、200%以上ある ことが理想である。
105. 2	113. 0	83. 1	128. 9	当座資産と流動負債とを対比させたもので、100%以上 が理想である。
99. 4	90. 7	90. 5	91.5	総収益と総費用を対比させたもので、100%未満の場合 は、赤字決算である。
61.0	72. 2	71. 0	70. 5	業務活動の能率を示すもので、経営活動の成否が判断される。
98. 7	89. 5	88.8	87. 5	期間内の経常的な収益と費用の関連を示すもので、これ により経営活動の成否が判断される。
56. 2	67.3	66. 3	65. 5	病院自体の経営改革努力をより明確にするため、医業収益より自治体から繰入金を控除した医業収益を対象として、経営活動の成否が判断される。
60. 5	68. 6	71.4	59. 4	病院の施設が有効に活用されているかの成否が判断され る。